

CUISINE CHINOISE ET SPECULATIONS AUTOUR DES CENTER-PARCS.

CONTRIBUTIONS D'UN CITOYEN POUR VOIR CLAIR DANS LES DESSOUS DE
CARTES.

ALORS QUE L'ON NOUS EGARE AVEC UNE FACADE FACILEMENT
CONSENSUELLE AUTOUR DE LA CREATION D'EMPLOI ET DE RICHESSES :

QUELS INTERÊTS SONT A L'OEUVRE AVEC PIERRE & VACANCES-CENTER-
PARCS.

Par Hervé Bellimaz.

Le 02 MAI 2016

texte revu le 06 Mai 2016 pour améliorations.

AVERTISSEMENT.

Ce texte est destiné à tout public désireux de comprendre ce qui se passe autour de l'entreprise de Pierre et Vacances (et Center-Parcs) et des conséquences envisageables dès aujourd'hui pour les citoyens et les collectivités concernées et au-delà pour notre pays tout entier.

Bien sûr ces conséquences sont à mettre dans la perspective du monde des affaires, de ce que l'on appelle d'un nom qui masque sa réalité : "l'ingénierie financière". En faisant une place à l'histoire des entreprises, de leurs fondateurs et de leurs adéquations avec leur temps, dans une approche sociologique de leur marché.

Je laisse à d'autres ce travail et je me suis borné aux faits qui tournent autour de l'introduction d'un groupe domicilié à Hong Kong dans le capital de P&V.

Je laisse aux journalistes d'investigations le soin d'aller plus loin.

Puisse ce travail être l'initiateur de recherches plus complètes et d'une prudence qui s'avérera, là aussi, mère de la sagesse.

H.B.

PIERRE & VACANCES - CENTER PARCS:

FINIR DANS LA GUEULE DU DRAGON DE HONG-KONG ?

Les accords passés entre les sociétés HNA Tourism Group ¹(ci-après HNA-TG) et Pierre et Vacances sont parvenus au terme de leur première phase d'exécution en Mars 2016. L'entrée au capital de P&V a été réalisée à hauteur de 10 %, et deux administrateurs représentant HNA ont intégré le conseil d'administration : Gérard Houa et Ning Li.

Cet accord a pris la forme d'un pacte d'actionnaires entre les deux actionnaires principaux de Pierre et Vacances SA, que sont dorénavant HNA-TG et SITI ; le pacte concerne et s'applique à P&V. Il figure dans le rapport financier et d'activités de l'année 2014-2015 du groupe.²

Ce pacte autorise HNA-TG à porter sa participation à 15 %, voire à 20 % dans certaines conditions. Il ouvre le droit à HNA-TG d'acquérir la participation de SITI dans P&V en cas « *de décès de M. Gérard Brémond* » y est-il écrit. Les jeux sont pratiquement faits : M. Gérard Brémond entre dans sa 80ème année et si sa longévité n'est prévisible par personne la possibilité de son éternité n'est retenue par personne non plus et les spéculations vont bon train dans le monde des affaires où rien n'est laissé au hasard.

Qui est SITI ? C'est la société par laquelle Gérard Brémond contrôle Pierre et Vacances SA, et toutes les sociétés filles donc tous les Center Parcs. Suite à l'entrée de HNA-TG dans le capital de Pierre et Vacances, SITI conserve dans P&V : 39,83 % des actions et 56,42 % des droits de vote. A la mort de Gérard Brémond HNA -TG peut rafler la mise et devenir majoritaire ; elle est dans la place et a les droits, les moyens, l'ambition et la technique pour y parvenir.

Il est élémentaire de comprendre que HNA-TG n'est pas venue dans P&V et en Europe sans de grandes ambitions, surtout quand on mesure ce qui est déjà réalisé et les moyens que le groupe a mis en place et dont il dispose (cf plus loin).

Le dragon est installé à Hong-Kong.³

HNA-TG est une société installée à Hong-Kong. C'est une des composantes du conglomérat HNA Group ; elle est spécialisée dans le secteur du tourisme et de tout ce qui concerne cette activité. Elle a créé deux filiales au Luxembourg: en 2009 HNA (Luxembourg) Co sarl ⁴ et en 2015 HNA Tourism Luxembourg sarl. Ces deux sociétés sont accompagnées au Luxembourg de deux autres sociétés (voire une 3ème) créées par le conglomérat de tête. Ce

1 - de son nom complet: HNA Tourism Group Co Limited que je vais abrégé en HNA-TG.

2 - page 222.

3 - une partie de ces informations ont été puisées dans <http://www.hnagroup.com/en/corporation/group-profile/about-us/index.html>

4 -d devenue HKAC (Luxembourg) sarl en 2013.

sont : HNA Group Europ SA et HKAC Leasing 6860 lux SARL. A elles quatre (ou cinq ?⁵), elles réalisent en Europe les ambitions de la tête du dragon.

HNA GROUP : *Un dragon puissant aux milles facettes.*

Le conglomérat est né en 1993 dans le secteur de l'aviation où il règne toujours. Aujourd'hui, très diversifié, il comprend 11 secteurs stratégiques, réalise un chiffre d'affaires de 29,33 milliards de dollars et a des actifs valant 92,64 milliards de dollars. Il a 118 000 employés soit au moins 15 fois plus que P&V !

Il est actif dans l'aviation en possédant une flotte de 820 avions, en desservant une multitude de lignes aériennes, en gérant et exploitant au moins 13 compagnies⁶ ; Il gère 13 aéroports et est impliqué dans de nombreux projets aéroportuaires. Il assure un trafic passager très important.

Par l'intermédiaire de HNA Investments Holding, qui est présentée comme "une plateforme opérationnelle pour HNA Group", le conglomérat chinois est en effet très actif dans l'ingénierie financière, les investissements, les placements, les assurances, les opérations de banque, la gestion de patrimoine, la gestion de fonds et le leasing . Le groupe œuvre aussi dans le financement par internet (technologie de paiement bancaire et commerce électronique).

Il est actif dans le secteur tourisme par la branche HNA Tourism Group qui vient donc d'entrer dans Pierre et Vacances. Son réseau couvre l'Asie, l'Europe, les Amériques... Il couvre toutes les activités possibles pouvant être liées au tourisme : la distribution de produits de voyage, les magasins de détail, les voitures à louer, les agences de fournitures de devises, les agences de voyages, les réservations.... Il gère et possède un parc hôtelier de plus de 450 hôtels dans le monde. Ses investissements en Europe dans ce secteur sont nombreux et dépasse Pierre et Vacances....

Il est très présent dans l'industrie informatique et a acheté en février 2016 Ingram Micro pour environ 6 milliards de dollars.

Il assure pour les villes la réalisation et les montages d'infrastructures, de complexes immobiliers, d'ensembles de bureaux, d'appartements ou d'hôtels . Les surfaces foncières dont il dispose se chiffrent en milliers d'hectares.

Il possède des supermarchés et des grands magasins qui couvrent 1,2 millions de m².

Il a une division de logistique qui couvre tout le domaine des transports : transports maritimes, trans-conteneurs, chaîne du froid, construction navale, réparation navale, financement par internet, technologie de paiement bancaire, commerce électronique.

Il a aussi, guidé par sa logique de diversification et sa stratégie de maîtrise du marché et de la communication, crée la division HNA Ecological Technology Group, positionnée sur les secteurs du DD (développement durable), de la RSE (responsabilité sociale de l'entreprise, de l'ESS (économie sociale et solidaire) et de l'ISR (investissement socialement responsable). Cette politique de responsabilisation-communication par la labellisation est adossée à une série d'œuvres de bienfaisance avec distribution de prix de charité et, cerise sur le gâteau, la création d'une fondation : "Hainan Province Cihang Foundation".

5 - pourquoi ces hésitations sur le nombre ? Parce l'une des cinq s'appelle aussi HNA sans autres explications, et qu'elle a déposé des statuts incompréhensibles dans lesquels Chypre et les îles vierges interviennent....Même acronyme ou mêmes racines ? Il s'agit de HNA Euro Holdings SA.

6 - dont Aigle Azur en France

Un dragon impérialiste et hyper-nationaliste

La volonté d'expansion à la terre entière est très forte et l'orgueil est sans bornes. Il s'agit de « *rajeunir la nation chinoise et de réaliser le rêve de la Chine* ». On pourrait comprendre le rêve des chinois, mais celui de la Chine est celui de qui ? Ce n'est que celui de ses dirigeants et de la classe moyenne aisée de la Chine, qui entendent bien user au maximum de leurs revenus et de leur position dominante ; le logement, l'immobilier, les transports aériens, les voyages, toutes les formes de luxe, et les activités de loisirs, sont parmi les moyens usuels de la distinction de classe. Ce sont aussi les secteurs qui permettent de re-capturer les liquidités monétaires disponibles afin de transférer encore plus les profits vers les classes sociales et politiques les plus dominantes !

Pendant ce temps le pillage de la planète continue, des masses gigantesques de populations migrent vers les villes et constituent un sous prolétariat peu payé. La consommation des ressources énergétiques et minérales s'accélère et les gaz à effets de serre augmentent. Que restera-t-il des volontés exprimées au cours de la COP 21 ? Avec de telles entreprises et de tels projets la situation s'aggraverait encore. La volonté commune des deux groupes est de faire venir les clients chinois en Europe et de proposer aux voyageurs chinois des packages touristiques dans les résidences et villages P&V Center Parcs déjà implantés en Europe.

Dans le secteur du tourisme international les ambitions du groupe chinois se sont portées sur Pierre et Vacances ; précédemment elles ont été sur Fram et sur le groupe espagnol Globalia. Ce dernier groupe contrôlait lui-même des agences de voyages, des tours-opérateurs et une compagnie aérienne ; il était présent au Brésil, en Argentine, aux États-Unis et au Mexique et employait 11 000 salariés (plus que P&V - Center Parcs!). Ajoutons que HNA a avalé Globalia, assureur de crédits et gros gestionnaire de créances (affacturation) ! Par ailleurs HNA détient 29,5 % de la chaîne hôtelière NH Hôtel Group, 48 % de la compagnie aérienne française Aigle Azur, la société suisse Swissport spécialisée dans les services aéroportuaires, et l'immeuble londonien qui est le siège de Reuters

Le dragon a des petits au Luxembourg.

HNA group a donc 4 filiales au Luxembourg dont HNA Group Europe SA. Cette société a été créée en 2010 par Jacques-Yves Henckes, avocat et parlementaire luxembourgeois, en qualité de représentant de Gérard Houa. G. Houa, qui agit comme le commanditaire de Henckes, est connu dans le monde touristique européen en tant que représentant les intérêts du groupe de Hong Kong.

On ignore complètement quels intérêts réels représentent et défendent ces deux hommes. Pour qui agissent-ils? Mystère. Rien n'est précisé dans les actes constitutifs. Au final ils sont les deux seuls administrateurs figurant dans les actes notariés de cette société.

Ce qui pose notamment question c'est l'article des statuts portant sur le capital social de l'entreprise qui est de 75 000 euros et « *pourra être porté à 300 millions* » : des anticipations à un tel niveau sont impressionnantes !!!! Les moyens financiers et juridiques sont déjà en place pour les prochaines acquisitions. Certaines opportunités à ne pas négliger sont sans doute déjà anticipées, comme par exemple le décès de Gérard Brémond !

Mais qui est donc Mr Gérard Houa ?

- * Né et résidant en Chine. Mais de quelle nationalité alors ? Aucune information !
- * Directeur d'un site touristique d'hyper luxe en Mer de Chine : "Sérénity Marina Sanya".
- * Chevalier de la Légion d'honneur.

* Conseiller du commerce extérieur de la France avec la Chine, par décret de la République Française de juillet 2010 ! Ne serait-il pas plus propre à être conseiller du commerce extérieur du territoire de Hong Kong ou de la Chine avec la France et l'Europe ? Alors, chinois ou français ce natif et résident chinois ? Travaille-t-il pour le conglomérat chinois, pour le gouvernement chinois ou pour la France ? Travaille-t-il pour l'exportation française ou pour l'exportation chinoise ? Il y a conflit et confusion entre intérêts privés et intérêts nationaux !

Administrateur avec Jacques-Yves Henckes de la SA luxembourgeoise précitée, on se posera la question de l'origine des 75.000 euros du capital social initial et de celle des 300 futurs millions d'euros ?

Nous prendrons ici le pari que les choses sont préfigurées car Gérard Houa est un homme prudent qui évite les risques au mieux (pour ses commanditaires), comme en atteste l'article 2 des statuts qui stipule : « *Au cas où des événements extraordinaires d'ordre politique ou économique, de nature à compromettre l'activité normale au siège social ou la communication aisée de ce siège avec l'étranger se produiront ou seront imminents, le siège social pourra être déclaré transféré provisoirement à l'étranger, jusqu'à cessation complète de ces circonstances anormales. Une telle décision n'aura d'effet sur la nationalité de la société. La déclaration de transfert du siège sera faite et portée à la connaissance des tiers par l'organe de la société qui se trouvera le mieux placé à cet effet dans les circonstances données.* » Sans commentaires.

Gageons que les collectivités trouverons aussi des portes de sorties en cas de troubles d'ordre politique ou économique ! Notons le " dans le cas de troubles imminents " , c'est à dire à la simple appréciation de Mr Houa ou de ses commanditaires, ainsi demain ce peut-être n'importe où : Chypre, Jersey, ou Panama. Le désordre économique ça s'apprécie comment ? Et la SEM elle va migrer ? Cette SEM, société d'économie mixte , où se mêleront fonds publics et fonds privés, en vue de financer les équipements des center parcs pour environ 70 millions par site. Ces fonds publics sans lesquels aucun center parc n'existerait ,ni dans le jura ,ni en Saône et Loire. Ces fonds publics qui seront majoritaires et majoritairement exposés ! En cas de troubles messieurs, la SEM envisage quel paradis pour migrer ? C'est beau de courir tous les risques seuls !

Le précédent de la société Fram.

Les collectivités ont-elles seulement conscience de ce qui se passe ? Font-elles au moins le nécessaire pour y parvenir ?

Question sans réponse : comment a opéré Gérard Houa dans le cas de Fram, cette société française de voyages en difficulté depuis quelques années ⁷? La presse économique évoque les opérations de HNA vis à vis de Fram. Le groupe chinois s'était mis sur les rangs pour la reprise du voyageur français à l'automne 2015. Voir l'article du Monde :

http://www.lemonde.fr/economie/article/2015/10/13/un-mysterieux-sauveur-chinois-en-piste-pour-acheter-fram_4788481_3234.html . En voici quelques extraits :

-« *la candidature (de HNA à la reprise de Fram) avait été présentée comme*

7 - l'état français a participé à ces passes d'armes.

provenant du groupe chinois HNA, un puissant conglomérat présent dans l'aviation, la finance, la logistique, le tourisme, etc. Pour l'occasion, il s'associerait au réseau français Afat Selectour, le principal distributeur de Fram, qui détiendrait 10 % du tour de table. »

« Or l'offre reçue lundi n'émane pas du groupe HNA lui-même, mais d'une petite société luxembourgeoise, HNA Group Europe. A-t-elle un lien avec le géant chinois dont elle porte le nom ? « Bien sûr, c'est une offre du conglomérat chinois », assure Marie-Laurence Vieuille-Féral, la présidente du directoire de Fram. « Il n'y a aucun doute », ajoute-t-on chez Selectour Afat. « Non, il n'y a aucun lien ni en capital, ni par les dirigeants », affirme au contraire un de ceux qui ont vu l'offre. « Personne n'en sait rien », avoue un autre proche du dossier.⁸ »

Et plus loin dans cet article du Monde de l'Economie :

-« La société est dirigée par un homme d'affaires franco-chinois, Gérard Houa. Mais intervient-il ici pour son compte, ou représente-t-il le groupe HNA ? S'agit-il d'un intermédiaire ? Pourquoi transiter par le Luxembourg ? » « Ce sont des interrogations légitimes », admet un des hommes qui gère le dossier. D'autant que les protagonistes clés de l'affaire n'ont rencontré ni les dirigeants de HNA, ni même M. Houa. « Tout est passé par un cabinet d'avocats nîmois », reconnaît la direction de Fram.

Dans ces conditions, certains se demandent qui finance l'offre,....

Et la conclusion de l'article :

« La stratégie de HNA-Selectour Afat consiste depuis le début, par le biais de reports interminables, à pousser Fram au dépôt de bilan » tout en affirmant le contraire, a déclaré le secrétaire du comité d'entreprise lors de la dernière réunion, le 2 octobre. Le duo franco-chinois pourrait ensuite récupérer ce qu'il veut à la barre du tribunal. »

Et arriva ce qui était inévitable : Fram s'est écroulé et a liquidé ses actifs en urgence dans les pires conditions. Cela fin 2015 . Et c'est dans l'hiver 2015/2016 que P&V a augmenté ses sites de villages touristiques en gestion-exploitation de 25 unités en Europe, dont 11 sites ... en Croatie ! Par hasard peut-être ? Fram avait bien des sites en Croatie. C'est sans doute un fait de conjoncture inattendue. Une opportunité du marché ! Faut-il aussi considérer cet épisode comme créateur d'emplois ?

Alors, si même les experts du Monde de l'Economie ont du mal à y voir clair, il faut se tourner vers les gens compétents et crédibles pour démêler ces écheveaux et demander aux élus de tous les partis, d'attendre des éclaircissements fondés et argumentés ; mesdames et messieurs les élus, êtes-vous informés au niveau qu'il convient ? Quels experts, quels cabinets consultez-vous ? Publiez ces noms s'il y en a ! Ce cabinet ne pourrait-il pas conseiller aussi bien Mr Houa et HNA ? Avant de plonger dans le bain financier, où vous aurez le destin, et nous avec, de la petite friture, que faites-vous d'approfondi. Quand ce sera cuit, ce sera fini .

Quand les collectivités mordront à l'appât elles comprendront trop tard qu'il contenait un hameçon : elles seront ferrées et la population avec.

La distorsion entre Pierre et Vacances et HNA est de taille : P&V est entre 15 et 20 fois

8 - penchez vous sur les actes de la société dont Gérard Houa est créateur et administrateur et vous comprendrez la perplexité polie et prudente du journaliste.

plus faible ! Que pèseront les collectivités en cas de bras de fer avec ce secteur privé tout puissant ? Que vaudront les engagements de P&V, engagements moraux et garanties bien adossées, en cas de difficultés économiques et financières ? Quelles continuités entre les engagements de Pierre et Vacances vis-à-vis des collectivités quand ses actionnaires majoritaires que sont SITI et HNA Tourisme Group verront leur rapport de force transformé ? Quelle continuité juridique pour les engagements de P&V ? HNA étant domicilié à Hong Kong, comment peut-il être contraint et tout simplement contrôlé ? En cas de rachat de Pierre et Vacances par HNA à la mort de Gérard Brémont, ce ne sont plus 10 ou 15 % des actions qui seront contrôlées par HNA, mais bien plus sûrement 50 %⁹, et à partir de Hong-Kong et pas de Dijon, ni de Paris, ni même de Bruxelles.

Et l'argent mis par les collectivités – c'est-à-dire l'argent de tous – aura contribué à enrichir deux multinationales dont l'une aujourd'hui se cache derrière une autre. Pierre et Vacances est dans la nasse de HNA, les collectivités territoriales et toutes les parties prenantes (chambres consulaires, syndicats du tourisme, PME..) sont aveugles et croient attraper Pierre et Vacances en disant: quelle aubaine se présente à nous, il serait fou de ne pas dire oui. En fait, en s'attachant à P&V elles se ferment elles-mêmes : HNA peut tirer sur la ligne, tout le monde est ferré. Et, dernier maillon de la chaîne, les citoyens abusés, ceux qui suivent les élus ou les parties prenantes qui les inondent de messages d'acceptation seront captifs aussi. La ligne de pêche part de Hong Kong, passe par P&V ,puis les collectivités, puis les petites entités (chambre des métiers, chambre d'agriculture, média de proximité,..), puis les citoyens. Ah, j'oublie : certaines personnes auront quand même 9 heures de travail par semaine, frais de transport non garantis. Une aubaine sans doute.

Voilà la configuration d'intérêts stratégiques et de spéculation dans laquelle nous sommes. Il fallait bien s'y attendre, tant la situation économique, opérationnelle et financière de P&V est délicate et ne peut s'éterniser.

Monsieur Gérard Brémont est en retrait, du fait de son âge peut-être, ce qui n'est pas infamant, mais de fait impactant. Ainsi il ne figure plus dans le conseil de surveillance de Maroc Télécom, il n'est plus le président de Alliance 46-2, une partie de sa représentation au Maroc est en réduction selon des sources économiques, il n'est plus le représentant de SITI et de GB Développement¹⁰ au conseil d'administration de Pierre Vacances SA ; il y est remplacé par deux de ses lieutenants : Patricia Damerval et Thierry Hellin.

Pour l'heure HNA tire l'entreprise d'un mauvais pas en la mettant dans son orbite. Mais le renard n'a jamais mangé le loup. Ce ne sont pas des rapports sociaux désirables, mais une chaîne de prédation qui se met en place avec la complicité des futures victimes et des élus.

Le rêve que nourrit Gérard Brémont pour P&V est de durer encore, assez longtemps pour que son neveu puisse développer ses affaires dans le sillage de HNA. Il faut comprendre ainsi la venue de la belle sœur de Gérard Brémont : Annie Famose, au conseil d'administration de Pierre et Vacances. Âgée de 72 ans elle prend sans doute place pour son fils David Brémont. Les affaires de la mère et du fils dépendent totalement du tourisme et des loisirs . Elles ont prospéré dans le sillage de Pierre et Vacances, elles espèrent prospérer encore plus dans celui de HNA.

L'entreprise P&V a des difficultés internes et, suite à une mauvaise anticipation sur sa transmission, voit sa pérennité entrepreneuriale compromise. De ces faits l'entreprise se retrouve dans les mains de repreneurs dangereux pour nous tous et pour notre pays ; elle ne semble plus que pouvoir sauver à la marge les intérêts de quelques descendants. Sa crédibilité est atteinte, son modèle est pernicieux. De grands, les risques sont désormais certains. Ils sont inacceptables.

9 - aux 10 % initiaux (ou 15%) s'ajouteront les 39,83 % de SITI

10-GB Développement = Gérard Brémont Développement

Alors que chacun choisisse :

Soit une place sur la chaîne de prédation avec le destin de victime, soit ne plus cautionner la prédation et mettre l'argent public dans des secteurs qui relèvent de l'intérêt général , du bien commun, d'un avenir possible. La responsabilité de tous les niveaux de la société est engagée et celles des plus responsables est la plus lourde et les plus empressés seront les plus critiquables.

Remerciements.

Je les adresse à tous les lecteurs attentifs qui seront parvenus à la fin de ce texte et qui en feront un élément de réflexion. C'est avec intérêt que je recevrai leurs remarques.

Merci aussi aux amis qui se reconnaîtrons pour leurs lectures critiques et leurs corrections .

Je dois des excuses à ceux qui auront eu ce texte avant leurs corrections, il n'en diffère cependant pas du tout sur l'essentiel : grammaire et style sont améliorés.

Hervé bellimaz le 06-05-2016.